



25 Congreso de Calidad en la Automoción 4.0

El cambio es ahora
Madrid, 22 Octubre 2020

“Velocidad del cambio”

La conexión como imperativo estratégico

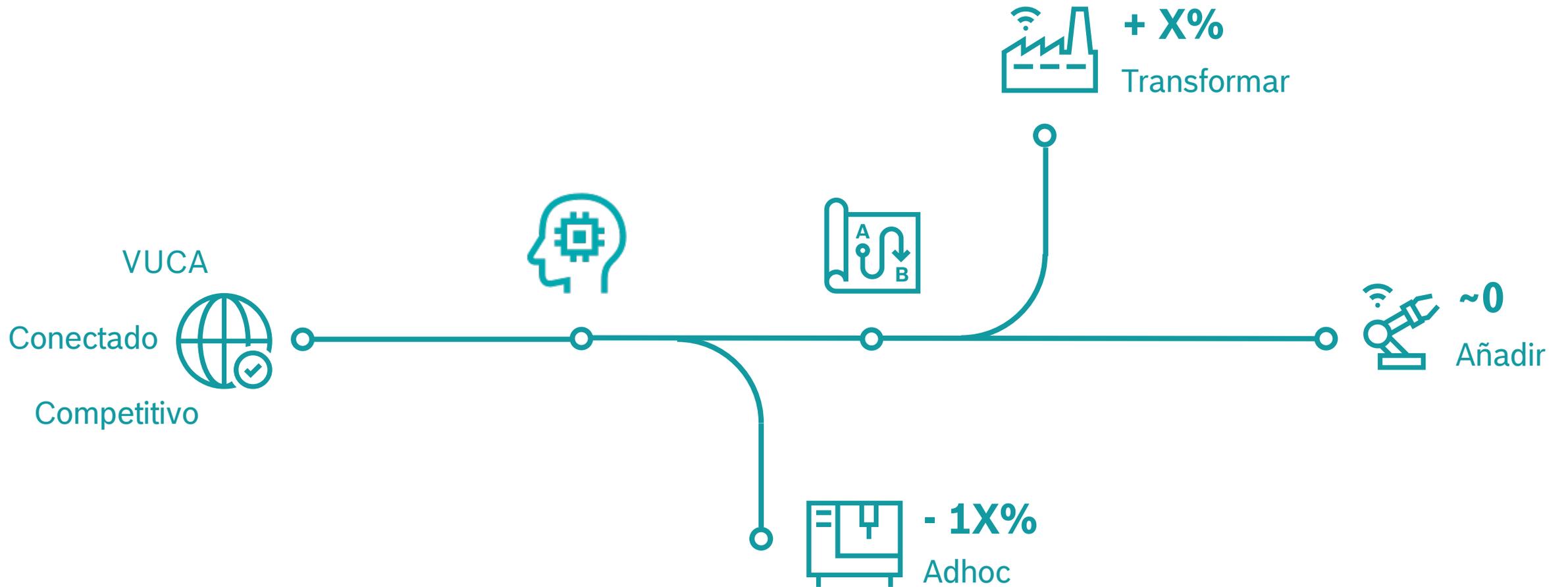
Tiago Sacchetti
Director España | Portugal
Bosch Industry Consulting

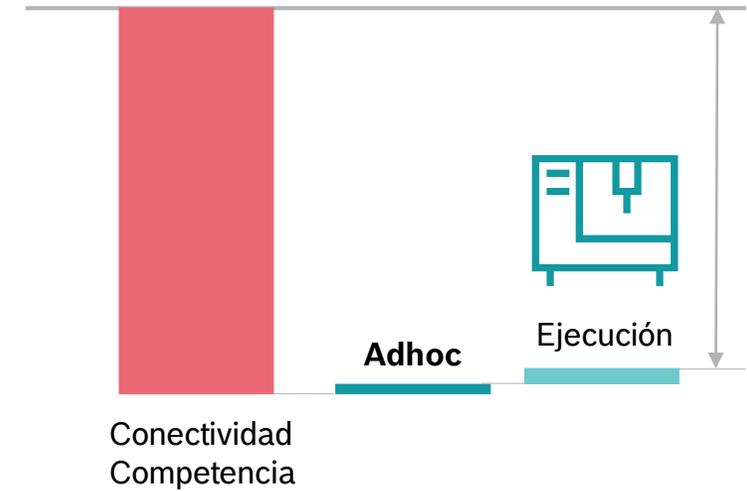
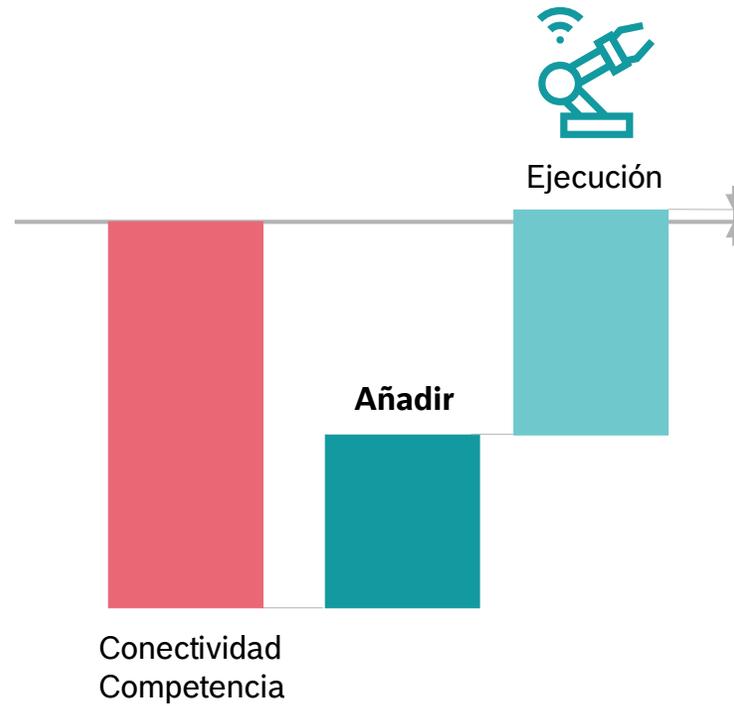
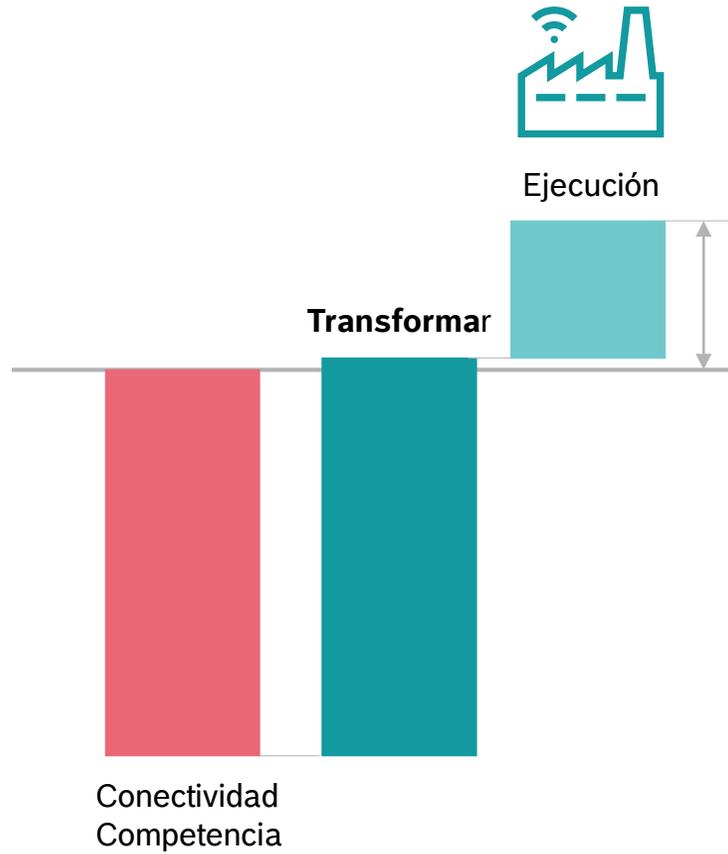
tiago.sacchetti@bosch.com

 *linkedin.com/in/tsacchetti*









Cadenas de valor elásticas, ágiles, eficientes



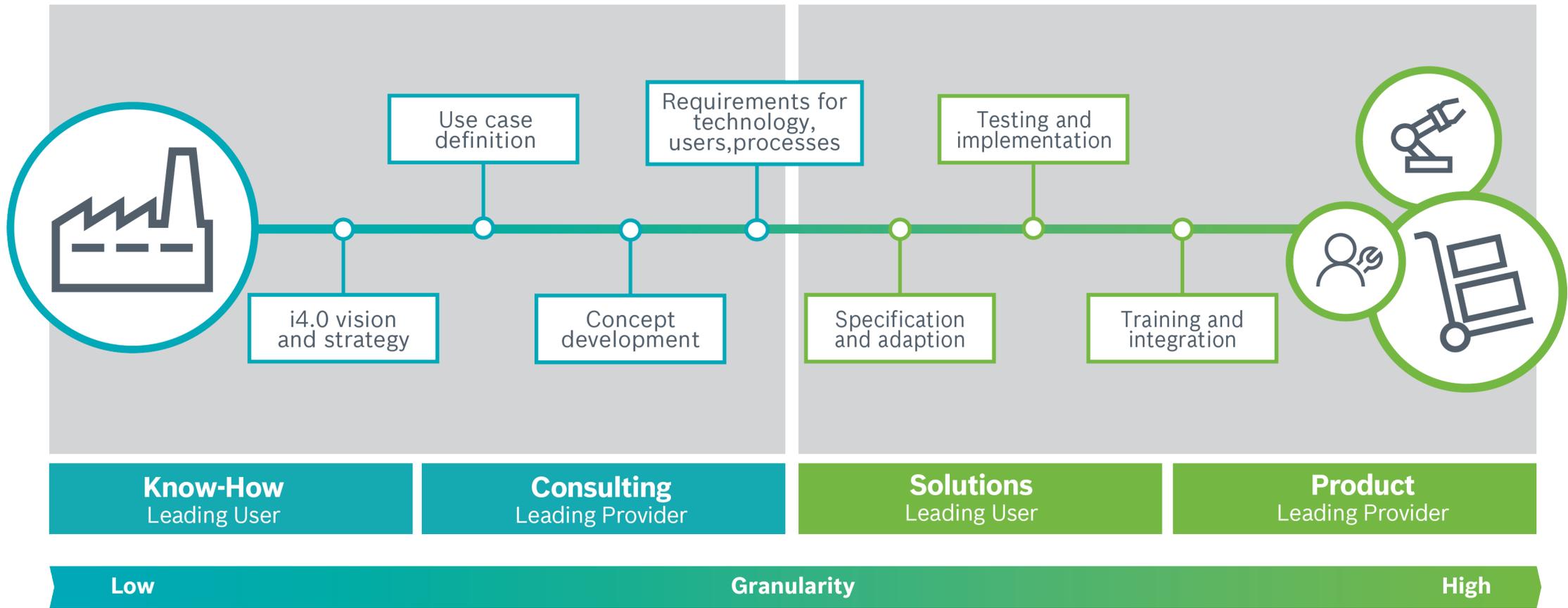


- Horizonte dock-to-dock. Olvidar proveedores y CLIENTES!
- Pensar solamente en conectividad máquinas. Olvidar personas, sistemas y organizaciones;
- Olvidar personal de operaciones directas y soporte – foco en el business cockpit para el COO y dirección.
- Olvidar seguridad de informaciones y personas. Conectar máquinas a una red es conectar una puerta que se puede hackear.
- No crear las bases en los sistemas – por ejemplo: catalogo de datos
- No considerar la complejidad de la arquitectura creada y el coste de actualización y mantenimiento de sus componentes.
- Empezar definiendo proyectos sin haber clarificado la visión, el modelo operativo y las capacidades necesarias.

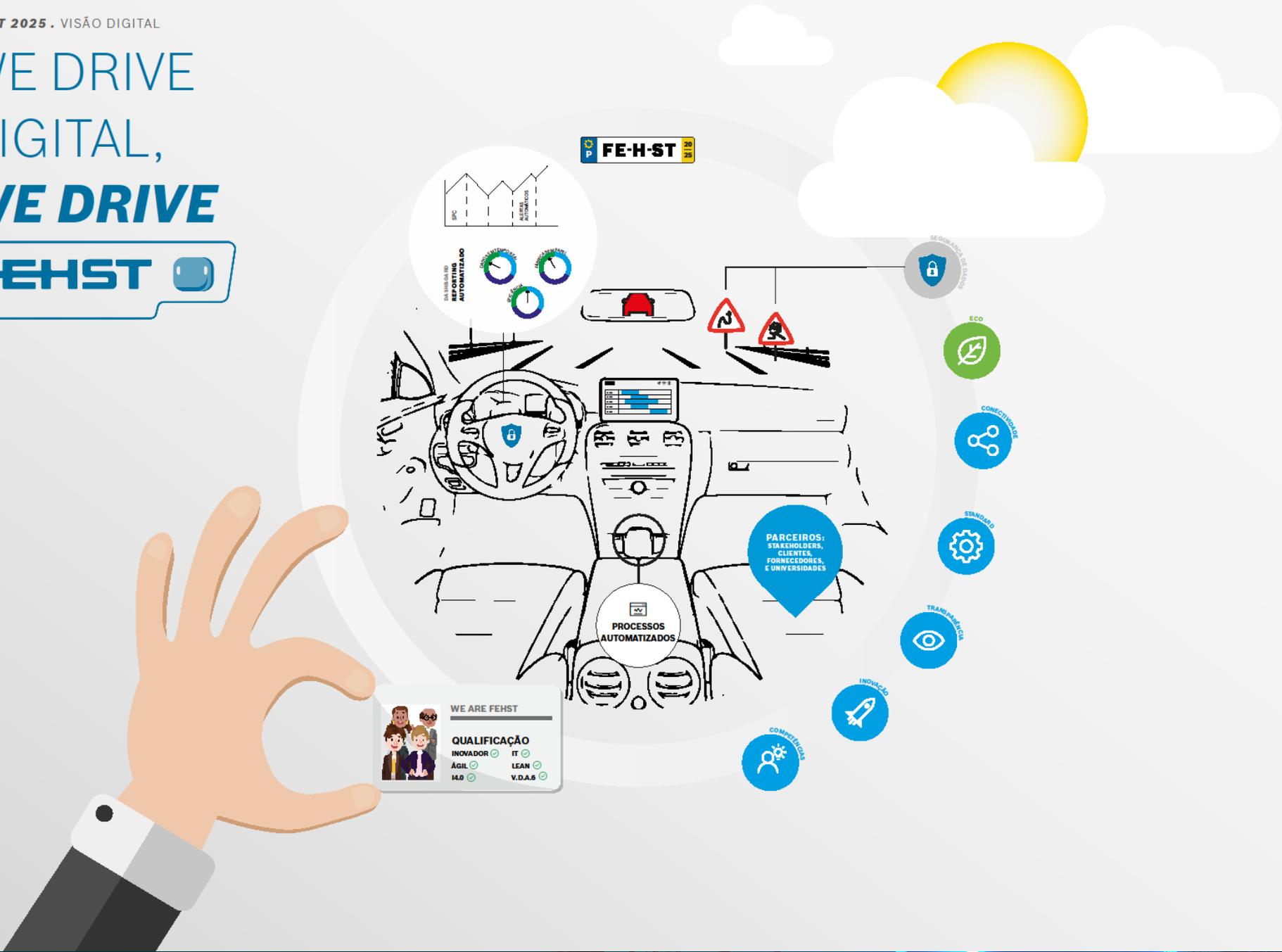


- Digitalizar/Automatizar desperdicio





WE DRIVE DIGITAL, **WE DRIVE**



WE ARE FEHST

QUALIFICAÇÃO

INOVADOR	IT
ÁGIL	LEAN
I4.0	V.D.A.6

Improvable system before automation/digitalization

Before



- Focus on bottlenecks
- Elimination of non-value added operations
- Bring materials and tools closer to the point-of-use
- Workload balancing within operators

After

- Productivity improvement by 21%
- Reduction of planned cycle time by 10%
- Balancing efficiency improvement by 19%
- Improvement of workplaces ergonomic conditions



Smart Work Example with Time Management software

Before

- Work instructions in paper format
- High effort to maintain updated all the work instructions at the workplaces
- Huge effort to do the workload balancing within operators in Excel files
- Huge effort to manage data and information of MTM analysis in Excel files



After

- Digital work instructions and always up to date at the workplaces
- Possibility to assign photos, tools and quality warnings to individual tasks
- Reduction of the effort to do the workload balancing by aprox. 10 times
- Data and information of MTM analysis in a single database



- Velocidad de cambio es clave
- Programa estructurado abarcando toda la cadena de valor y todas las áreas operacionales y de soporte
- Sistema mejorable antes de automatizar