



# GRANDES DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES EN EL SECTOR DE AUTOMOCIÓN

Francisco J. Riberas – Presidente Ejecutivo

Burgos, 3 de marzo de 2022

## ÍNDICE

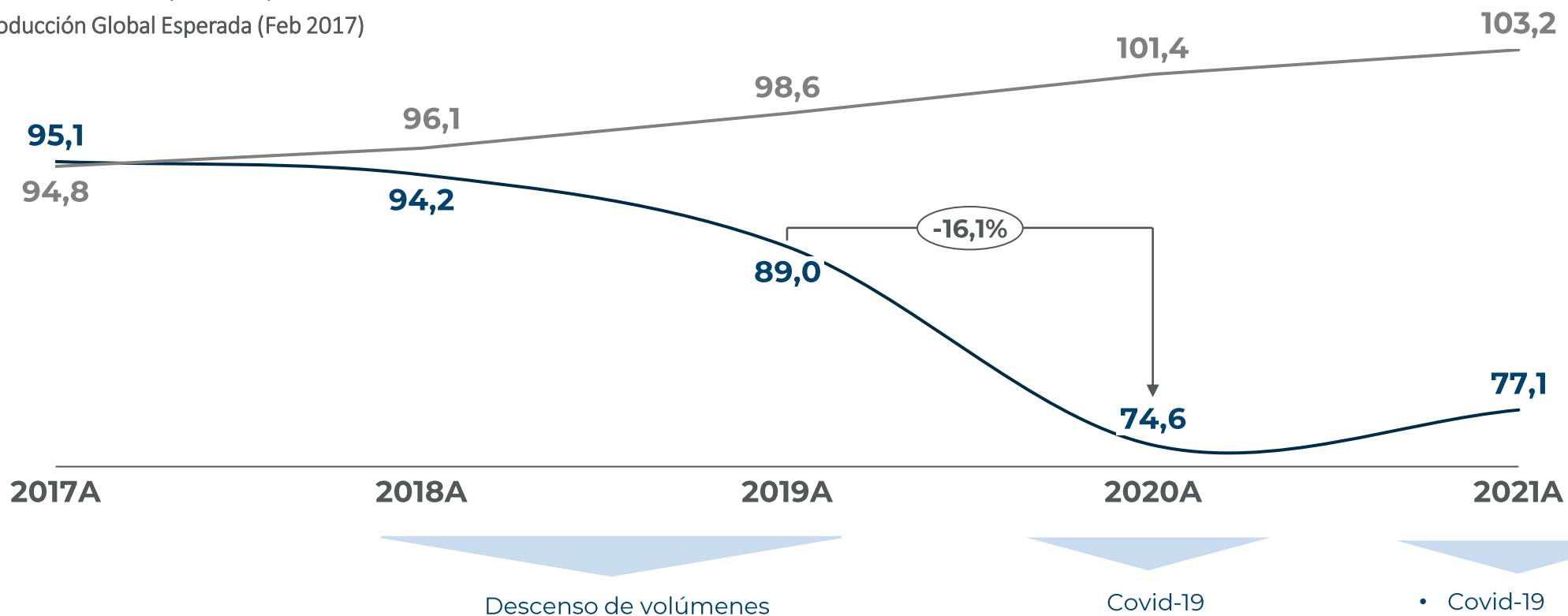
- 1 Situación actual y Retos del sector de automoción
- 2 Historia de Gestamp
- 3 Cómo se enfrenta Gestamp a los retos del sector

# EVOLUCIÓN DEL MERCADO DE AUTOMOCIÓN EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

Producción Global de Vehículos (millones de vehículos)

— Producción Global (Feb 2022)

— Producción Global Esperada (Feb 2017)

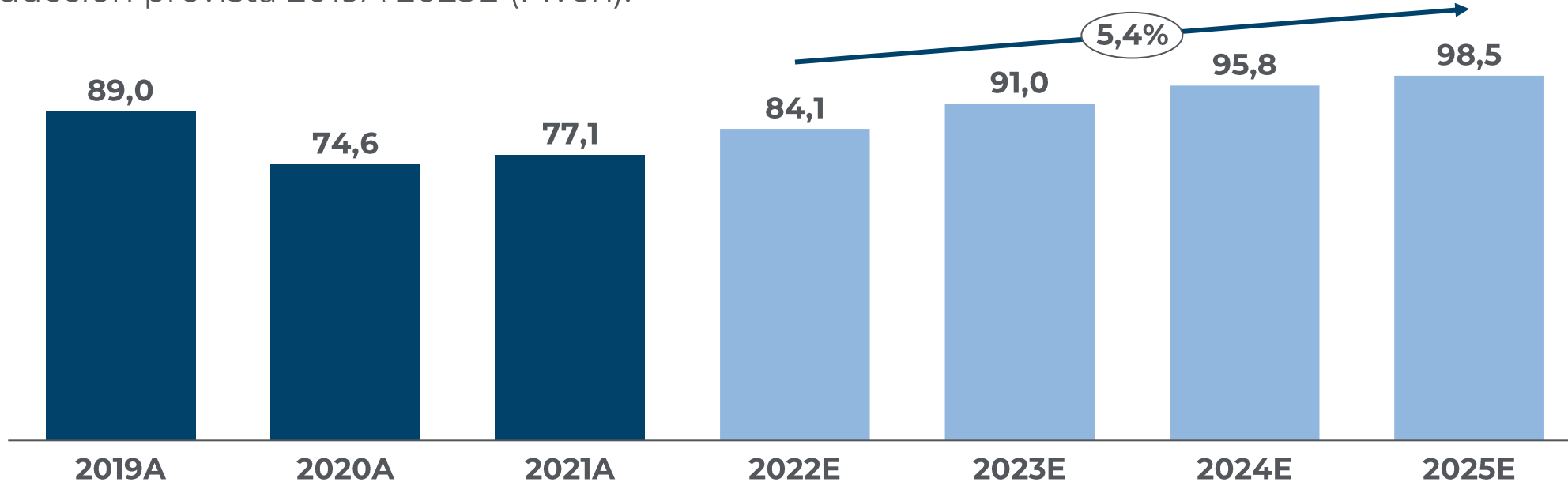


- Covid-19
- Crisis de semiconductores
- Aumento de la inflación
- Incremento precios de materia prima

# EL FUTURO DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL DE VEHÍCULOS

## CRECIMIENTO PREVISTO A MEDIO PLAZO

Producción prevista 2019A-2025E (Mveh):



# RETOS DE LA INDUSTRIA DEL AUTOMÓVIL



Principales retos  
del sector del automóvil



Otros retos  
mundiales

Recuperación  
del mercado

CASE

Industria 4.0

ESG



Conectividad



Conducción autónoma



Movilidad compartida



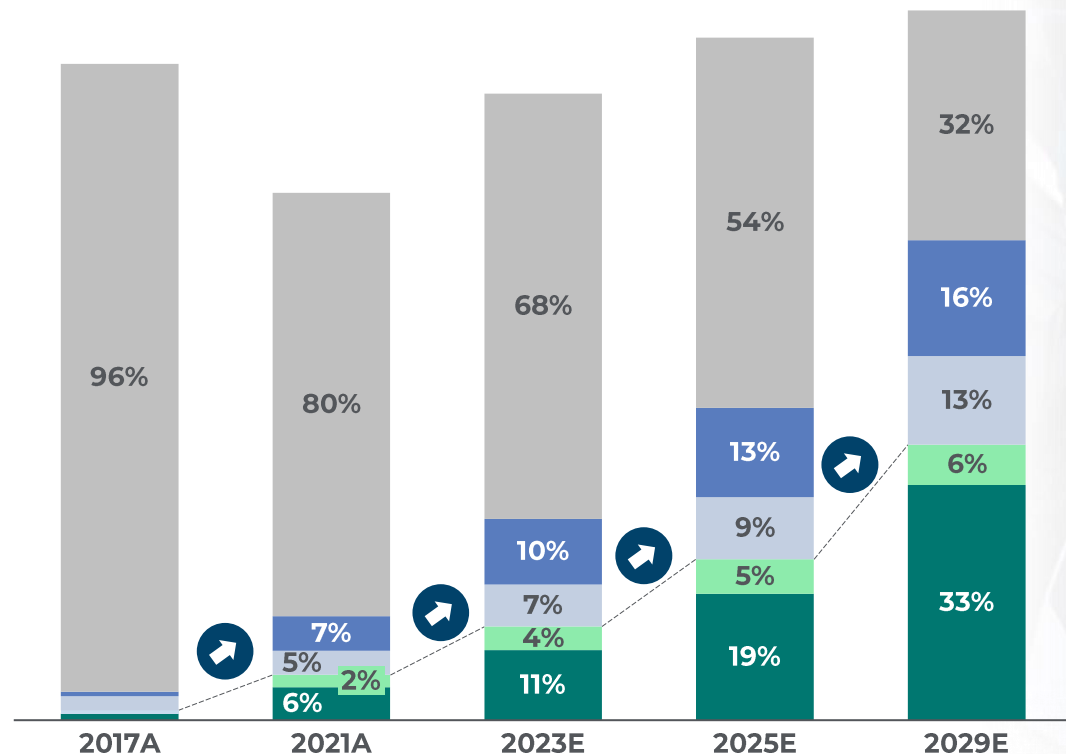
Electrificación

# ELECTRIFICACIÓN:

## TENDENCIA CLARA DE LOS PRÓXIMOS AÑOS

Producción global de vehículos ligeros por tipo de propulsión

ICE\* MHEV\* FHEV\* PHEV\* BEV\*



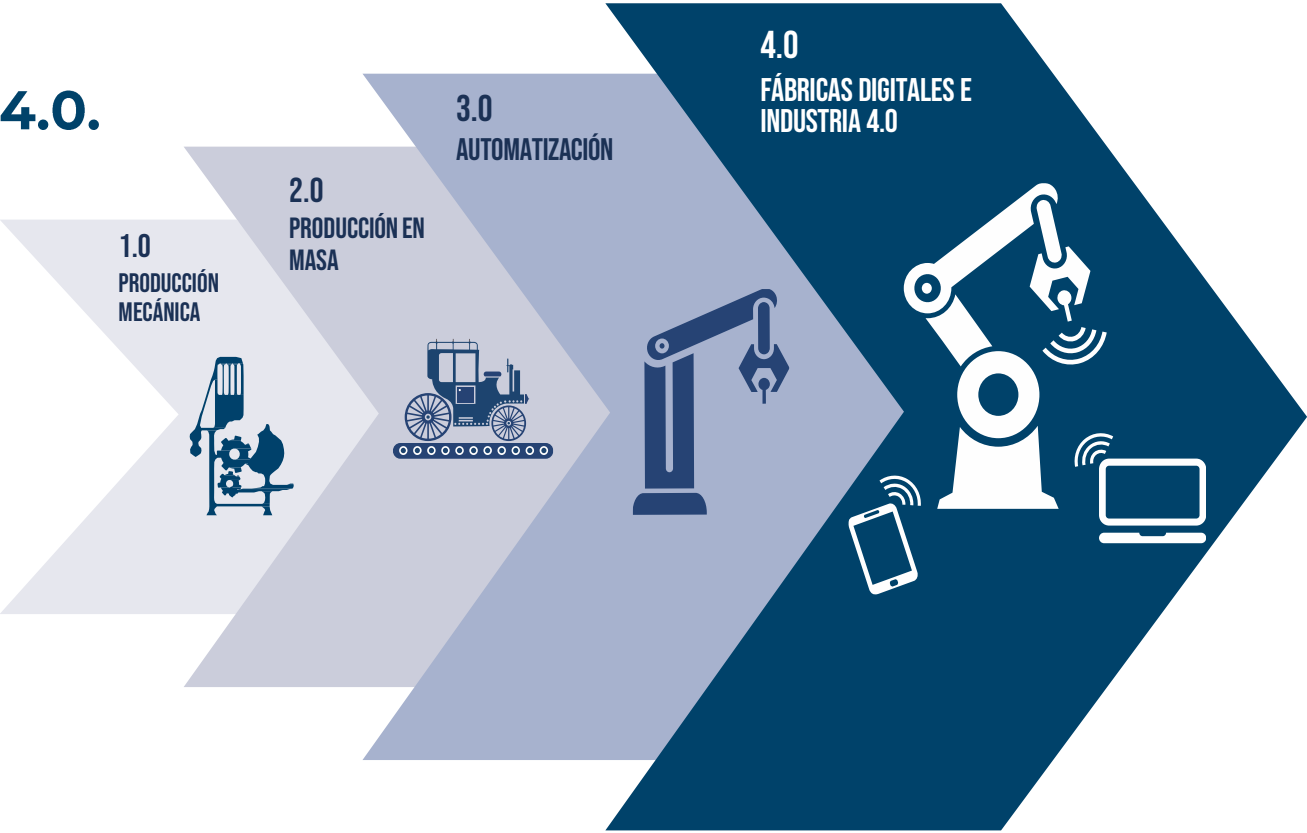
Se espera que el **39%** de la producción mundial de vehículos en 2029 sean eléctricos puros e híbridos enchufables

Fuente: IHS Ene 2022 (valores de 2021 sujetos a cambios)

\*BEV: Battery Electric Vehicle; PHEV: Plug-in Hybrid Electric Vehicle; FHEV: Full Hybrid Electric Vehicle; MHEV: Mild Hybrid Electric Vehicle; ICE: Internal Combustion Engine

# OTRAS TENDENCIAS GLOBALES: INDUSTRIA 4.0 Y ESG

## Industria 4.0.



## ESG



**E** nvironmental



**S** ocial



**G** overnance

# ÍNDICE

- 1 Situación actual y Retos del sector de automoción
- 2 Historia de Gestamp
- 3 Cómo se enfrenta Gestamp a los retos del sector



## HISTORIA DE GESTAMP

De proveedor local de productos de estampación  
*build-to-print* para la industria automotriz...

...a **líder tecnológico de nuestro sector globalmente**



**Francisco  
Riberas Pampliega**

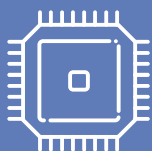
## GESTAMP TIENE SU ORIGEN DENTRO DE OTRA HISTORIA

- Grupo familiar
- **Francisco Riberas Pampliega** funda Gonvarri hace más de 60 años
- Los valores de mi padre son la síntesis de la cultura de **Gestamp**

# PRINCIPALES HITOS EN EL DESARROLLO DE GESTAMP



LIDER



TECNOLOGÍA



GLOBALIZACIÓN

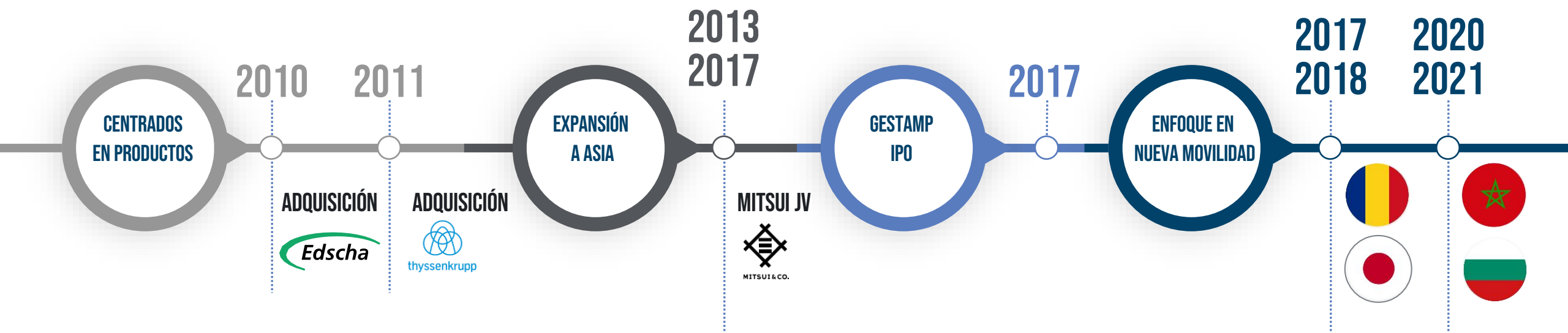


EXCELENCIA  
OPERACIONAL

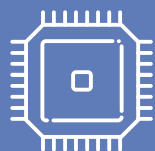


SOLVENCIA  
FINANCIERA

# PRINCIPALES HITOS EN EL DESARROLLO DE GESTAMP



LIDER



TECNOLOGÍA



GLOBALIZACIÓN



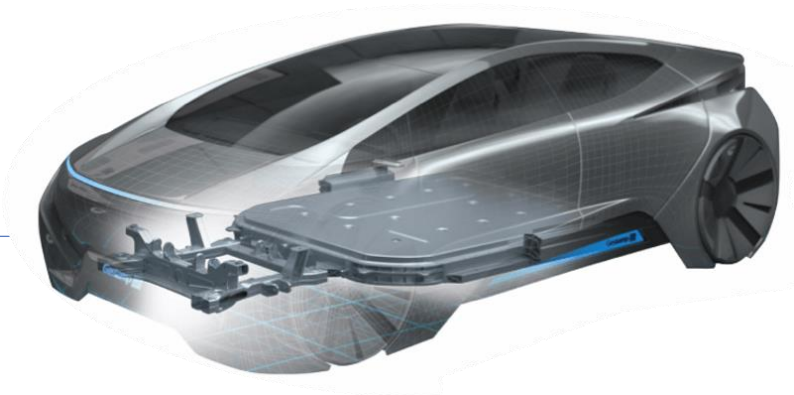
EXCELENCIA  
OPERACIONAL



SOLVENCIA  
FINANCIERA

# PORTFOLIO DE PRODUCTOS

## BIW



CLOSURES



UPPERBODY



BATERY  
BOXES



UNDERBODY



CRASH MANAGEMENT  
SYSTEMS



CROSS CAR  
BEAMS



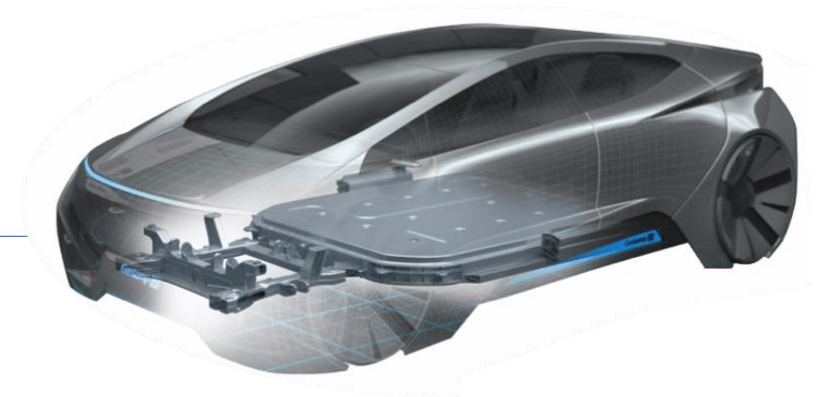
CLASS A





# PORTFOLIO DE PRODUCTOS

## Chasis



SUBFRAMES



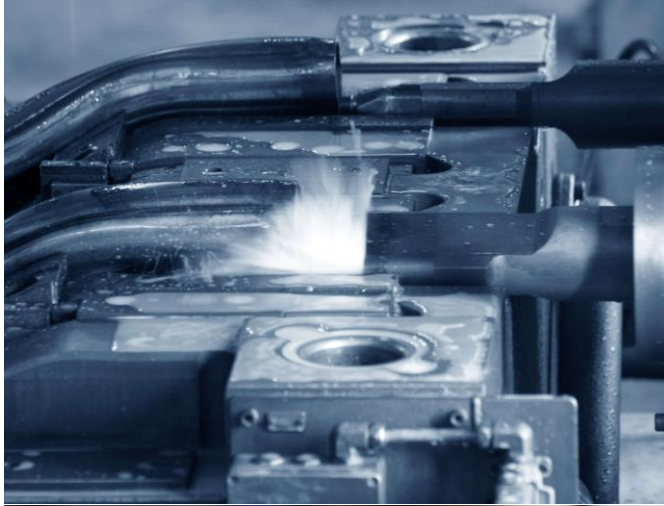
CONTROL ARMS



REAL TWIST  
BEAMS

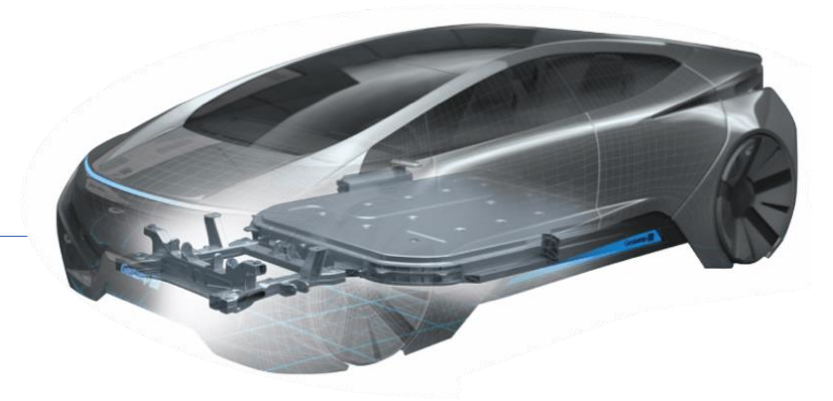


LINKS



# PORTFOLIO DE PRODUCTOS

## Mecanismos



HINGES



POWERED  
SYSTEMS



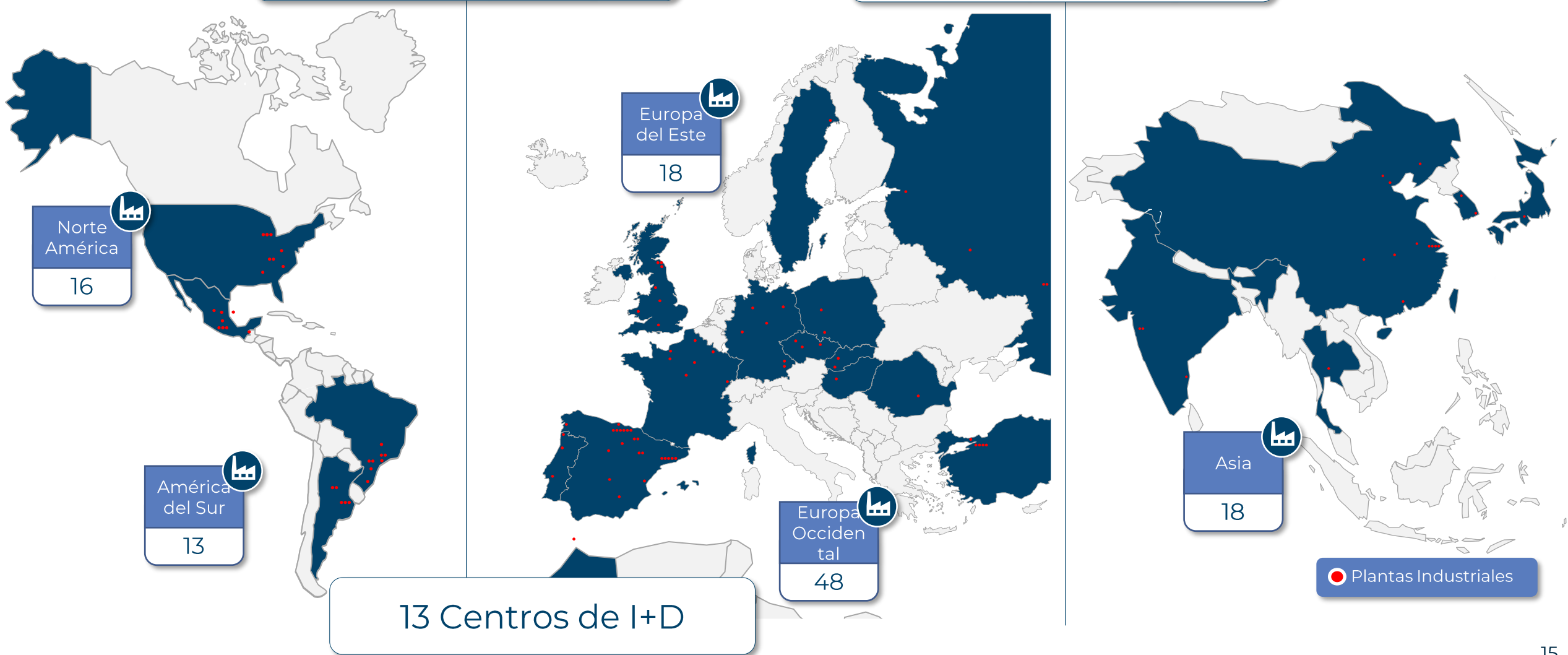
DOORS  
CHECKS



# PRESENCIA GLOBAL

113 plantas  
Líder industrial con presencia global

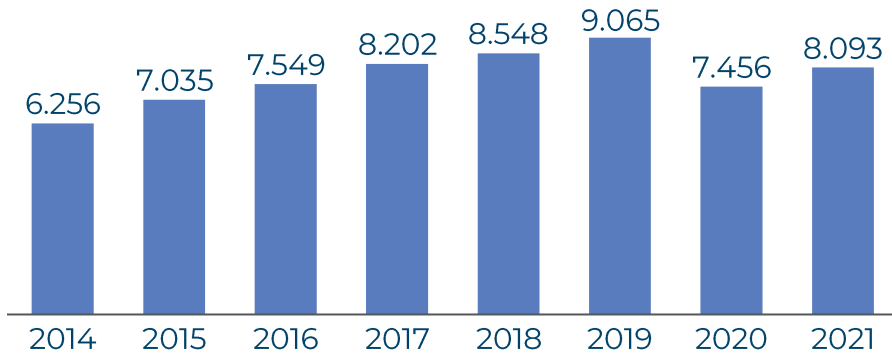
24 Países  
Proveedor y socio estratégico



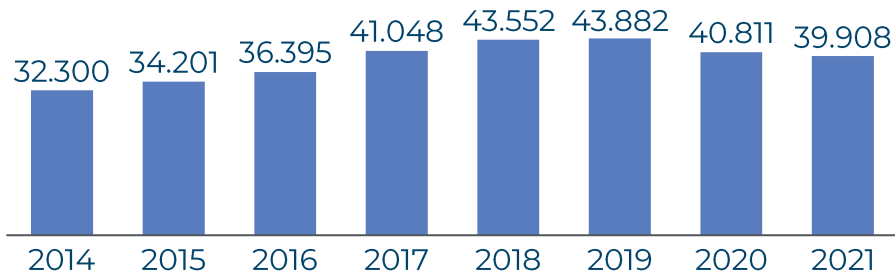
# GRAN EVOLUCIÓN PARA LIDERAR EL SECTOR



Facturación (millones €)



Empleados



Amplio  
Portfolio de  
Productos

- ▶ Body-in-White, Chasis y Mecanismos
- ▶ Foco en aumento de la seguridad y la reducción de peso



Productos y  
Tecnologías  
innovadoras

13  
Centros de I+D

1,500  
Profesionales  
centrados en I+D



Presencia  
Global

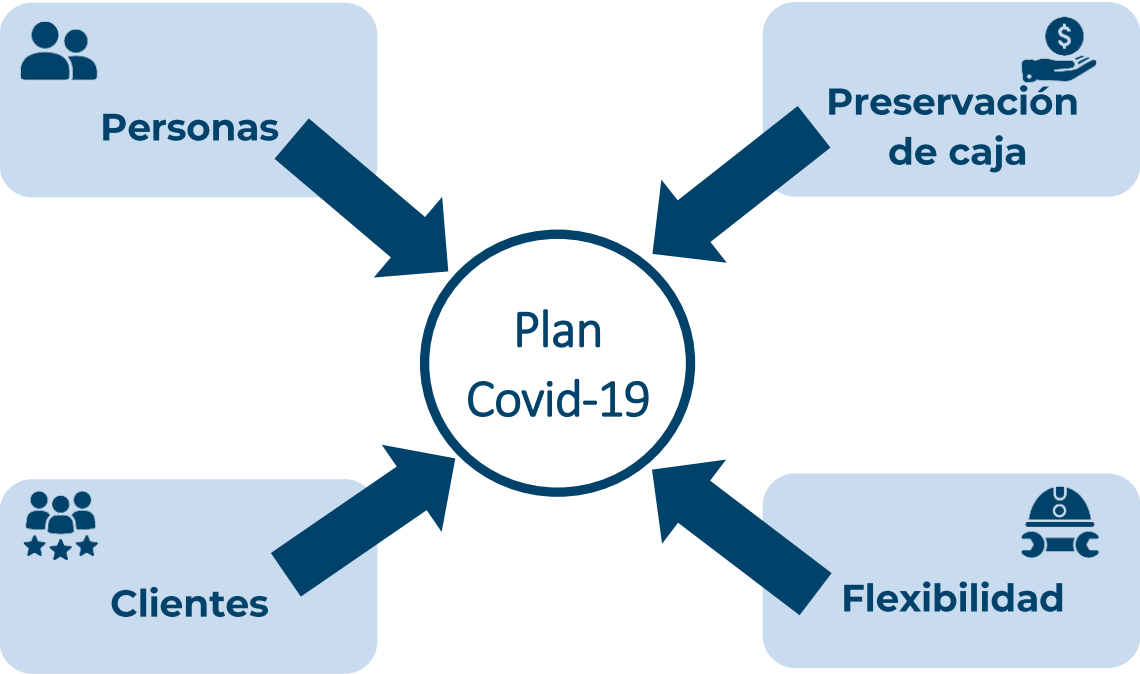
24  
Países

113 plantas  
industriales



# CONTEXTO RECIENTE

2020 – Prioridades a corto plazo para asegurar la supervivencia en el largo plazo



2021 y 2022 – Contexto Complicado

-  Alta presión sobre los **precios** de las **materias primas**
-  **Incremento** de la **inflación**
-  Interrupciones en la **cadena** de **suministro debido** a la escasez de **semiconductores**

Reacción urgente ante una situación extrema

## ÍNDICE

- 1 Situación actual y Retos del sector de automoción
- 2 Historia de Gestamp
- 3 **Cómo se enfrenta Gestamp a los retos del sector**

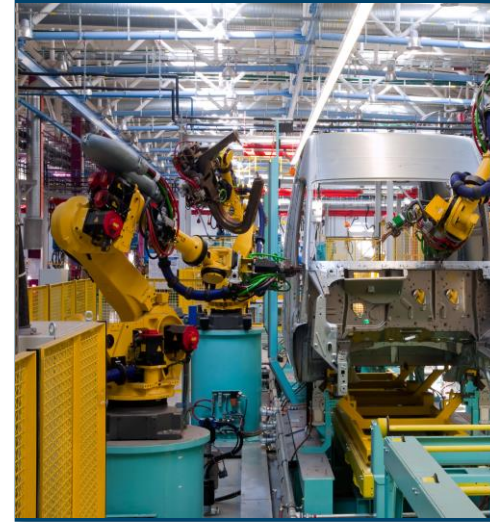
# RETOS DEL FUTURO PARA EL SECTOR



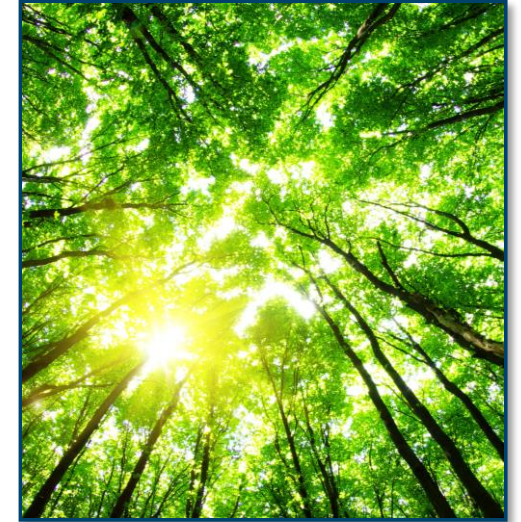
**Volúmenes  
incierto**



**Evolución de  
CASE**



**INDUSTRIA 4.0**



**ESG**

# EL CASE INCREMENTA LAS OPORTUNIDADES PARA GESTAMP



Confirmación / aceleración de la estrategia de los OEMs respecto a CASE

La seguridad y la reducción de peso continúan siendo clave

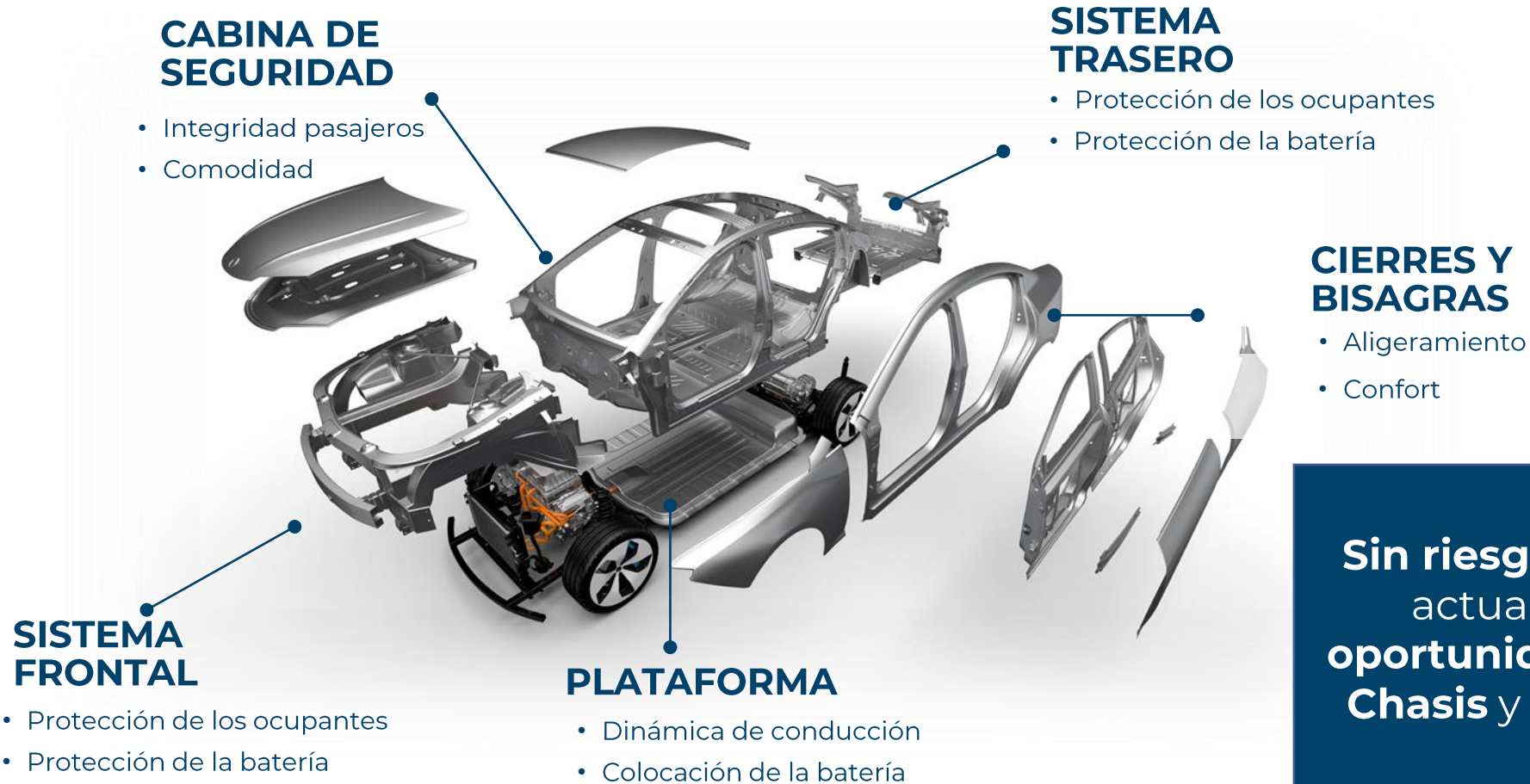
Los OEMs necesitan incrementar la externalización (BIW, Chasis)

Más Oportunidades para los **proveedores estratégicos** como

**Gestamp** 

- **Portfolio actual**
- **Nuevos Productos EV**

# GESTAMP: LÍDERES EN SOLUCIONES PARA VEHÍCULOS ELÉCTRICOS



**Sin riesgo** en portfolio actual – **nuevas oportunidades** en **BIW, Chasis y Mecanismos**

Extensa gama de **productos** que cumplen **requisitos específicos** de los **vehículos eléctricos**



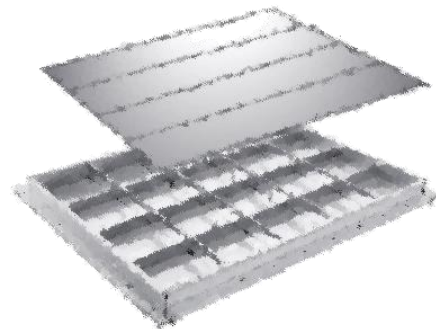
# NUEVAS OPORTUNIDADES PARA GESTAMP RELACIONADAS CON BATTERY SYSTEMS

## Battery Boxes

- **Gestamp** ha **reforzado** el **enfoque tecnológico** de los nuevos requisitos de **seguridad** y **peso** para los vehículos **eléctricos** y **Battery Boxes**
- **Gestamp** ya está **trabajando** en **proyectos** de **Battery Boxes** en **todo el mundo**
- En 2021, **Gestamp** dedicó **más del 40% del capex tangible** al **vehículo eléctrico** del cual el **30% fue a Battery Boxes**

## Alcance inicial

- ✓ **Componentes**
  - ✓ Estructura
  - ✓ Tapa superior
- ✓ **Ensamblado**



## Nuevas oportunidades potenciales

- **Ensamblado del Sistema de batería**



# INDUSTRIA 4.0: TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LA FABRICACIÓN

Big Data  
**Smart Data** Digitalization  
 Internet of Things **Connectivity** Smart Factory  
 Cyber Physical Systems **Connected Plant** Virtual  
 Commissioning **Simulation** Process Control  
**Advanced Analytics** Machine Learning  
 Artificial Intelligence **Algorithms** Patterns **Field Gateway** Nanobox  
 Dashboards **Industry4.0** **Cloud Computing**  
 Data Mining  
 Unstructured Data **NoSQL Database** Smart Grid  
 Additive manufacturing **Augmented Reality** Smart Glasses.  
 Collaborative Robots **Architecture** **Sensors**  
 Radio Frequency Identification **Geolocation**



# LA INDUSTRIA 4.0 COMO IMPULSO DE LA EXCELENCIA EN LA FABRICACIÓN

Desde la Fábrica Digital...

...hacia la Fábrica Inteligente



**Conectada  
Transparente  
Eficiente**



**Virtual  
Autónoma  
Flexible**

Asegurar  
la Calidad

Utilizar  
100%  
de activos

Optimizar  
el Capital

Disminuir los  
costes  
operativos

Reducir los  
plazos de  
entrega

Optimizar  
la materia  
prima

Satisfacer  
al cliente  
100%

Proyecto Chasis: Objetivo exceder las expectativas de calidad (100% calidad asegurada)



Más de 8,000  
variables  
analizadas por  
línea



Alta  
frecuencia de  
datos  
(40 ms)



Más de 230 bn  
de datos  
registrados  
cada día



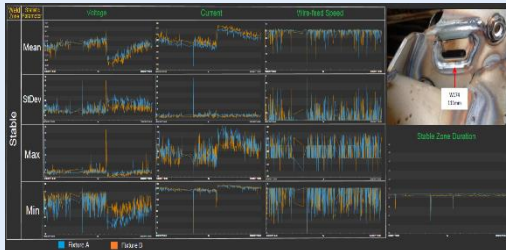
Diferentes tipos y  
fuentes de  
información:  
robots, sensores...



Análisis en tiempo  
real, algoritmos  
avanzados,  
forecast...



Plataforma  
Global



Certificado Digital de Calidad de todas las piezas



Todos los nuevos proyectos de chasis serán  
conectados y contarán con esta tecnología

# ESG ESTÁ PRESENTE EN TODO LO QUE HACEMOS



**E** El factor más importante para nuestra industria

**S** Aplicable a Gestamp: formación, diversidad, retribución a la sociedad, Seguridad y Salud...

**G** Como empresa pública, es importante tener altos estándares de Gobernanza

# 2021- INICIATIVAS EN NUESTRA ESTRATEGIA DE ESG



- CONSUMO DE ENERGÍAS RENOVABLES EN NUESTRAS PLANTAS DE ESPAÑA
- ALINEADO CON LOS OBJETIVOS DE ALCANCE 1 Y 2 DE SBTi

10-años PPA



- PRIMER PROVEEDOR TIER 1 EN EL SECTOR DE LA AUTOMOCIÓN
- PARTE DE NUESTRO COMPROMISO POR LA REDUCCIÓN DE NUESTRO IMPACTO DE CO2

Certificados de Acero verde



Code.org

AMPLIAR EL ACCESO A LA INFORMÁTICA EN LOS COLEGIOS

Digitalización/ educación

Instalación de paneles solares

Gestamp y Consejo: capacitados en ESG

Certificado cero residuos



- PERMITIENDO EL AUTOCONSUMO EN 22 PLANTAS EN ESPAÑA Y PORTUGAL
- ALINEADO CON LOS OBJETIVOS DE ALCANCE 1 Y 2 DE SBTi

GESTAMP ESG ACADEMY

- EDUCACIÓN EN LÍNEA OBLIGATORIA PARA TODOS LOS EMPLEADOS
- META TENER EL 100% DEL GRUPO Y CONSEJO CAPACITADOS EN ESG PARA 2022

AENOR

- PRIMER GRUPO DEL SECTOR DE LA AUTOMOCIÓN EN CONSEGUIR ESTE CERTIFICADO
- 63% DE LAS PLANTAS DEL GRUPO TIENEN TRAZABILIDAD COMPLETA DE RESIDUOS

# WORKING FOR A SAFER AND LIGHTER CAR



[www.gestamp.com](http://www.gestamp.com)

