



La Competitividad en el sector de la automoción



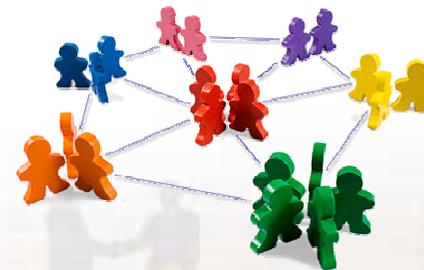
www.renault-consulting.es



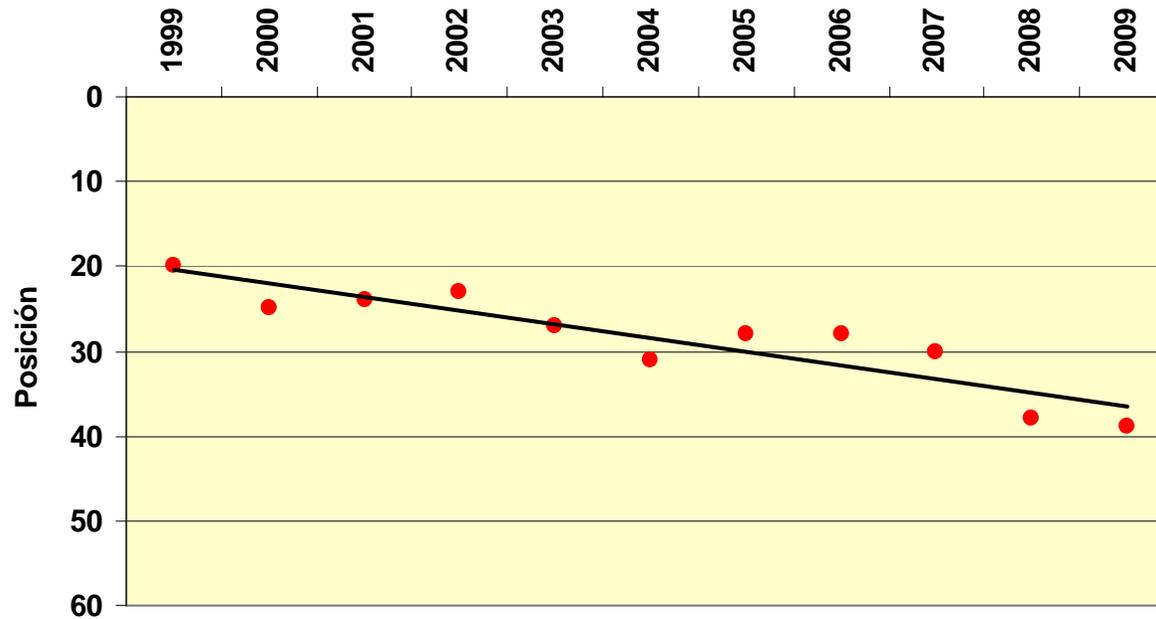
► Conceptos

La **Productividad** de una empresa nos dice cómo de bien realiza ésta las operaciones (grado de eficiencia)

La **Competitividad** es cómo de bien está situada esa empresa con respecto a sus rivales



WCY (World Competitiveness Yearbook)
Evolución del puesto ocupado por España



Cuatro criterios país:

- Economía
- Eficiencia gubernamental
- Eficiencia empresarial
- Infraestructuras

Nissan anuncia un

EP - Ávila - 07/10/2009

Vota Resultado

Nissan anunc
Expediente de
compuesta por
hasta el 31 de r.

La noticia en otros we
webs en español
en otros idiomas

La previsión es fabri
habían fijado 17.000
partir del 31 de marz
modelo F91D desde 2
subvención de más de
de Ávila para ponerlo €

ECONOMÍA

España quiere garantías para Firm... s antes de hablar de financiación con Magna

El ministro de Industria exige un plan a largo plazo con...

10.10.09 - ENRIQUE MÜLLER | BERLÍN

0 votos

En una carrera contra re...
Gobierno español...
nueva com...
que n...

Zapatero, Herrera y Laurent firman hoy el Plan Industrial

El presidente ratificará con su presencia el apoyo del Gobierno a la firma instalada en Castilla y León

06.10.09 - J. G. C. | VALLADOLID

El presidente del Gobierno, José Luis Rodríguez Zapatero, viene hoy a Valladolid para ratificar con su presencia el apoyo del Ejecutivo al Plan Industrial previsto por la compañía multinacional acude a la capital vallisoletana Rodríguez Zapatero acompañado del ministro de Industria, Miguel Sebastián. Al acto, que tendrá lugar en las instalaciones de Renault se anuncia también la asistencia del presidente de la Junta, Juan Vicente Herrera y el presidente de Renault España, Jean Pierre Laurent.

La multinacional automovilística indicó ayer que comparecerá ante los medios de comunicación «para explicar el Plan Industrial de Renault en España».

Dos coches y un motor

La dirección de Renault España y los sindicatos mayoritarios en el comité intercentros firmaron el 30 de septiembre pasado en Valladolid el convenio colectivo para el periodo 2010-2013, que está condicionado a que la compañía adjudique car...

...dirección de la...
...hizo ayer con posturas...
...muestras de estar abiertas...
...del diálogo.

que el expediente de regulación de empleo (ERE)

competitividad en la automoción



El ministro de Industria, ayer en Berlín... / P...

Estás en: El Norte de Castilla > Noticias Portada > Renault respira

EDITORIAL

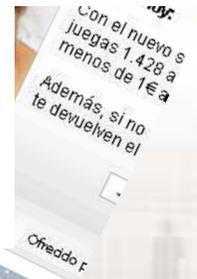
Renault respira

07.10.09 -

0 votos

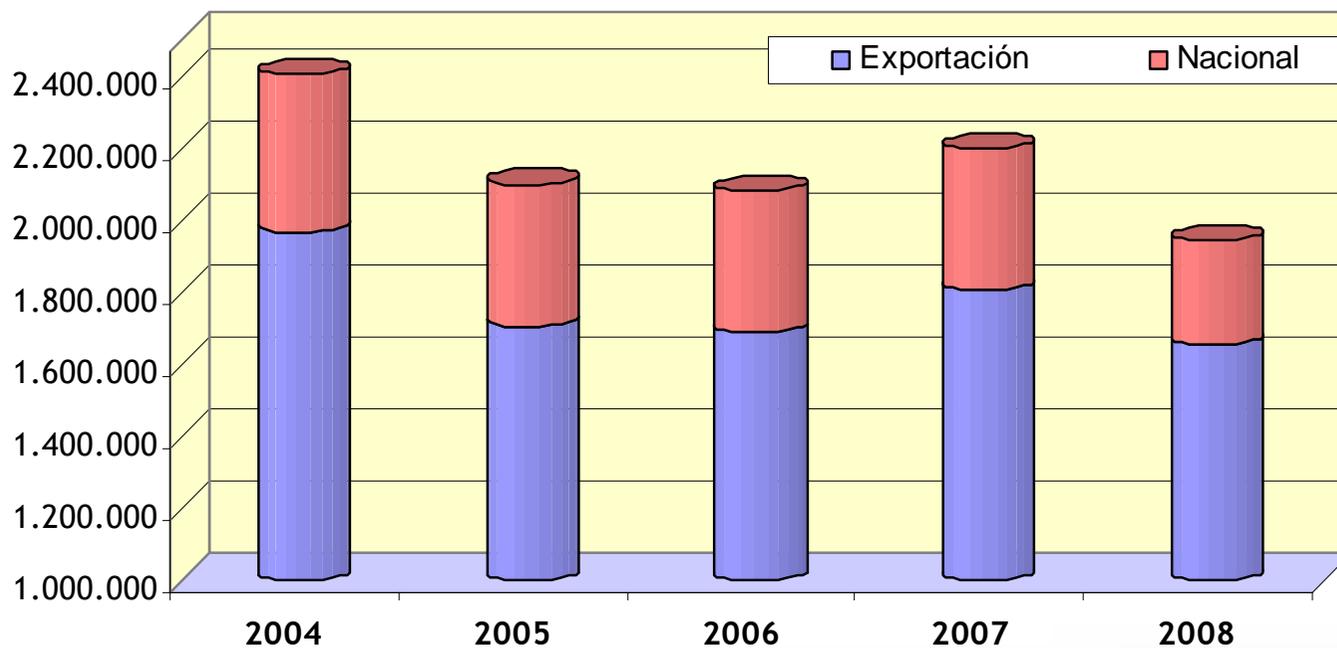
Comentarios | Comparte e:

El plan industrial presentado ayer para las plantas de Renault en Valladolid pone fin al calvario que viene padeciendo la factoría de Montaje desde que inició la fabricación del Modus. Un modelo cuya escasa penetración en el mercado llegó a comprometer la viabilidad de la fábrica vallisoletana y con ella la de miles de trabajadores.



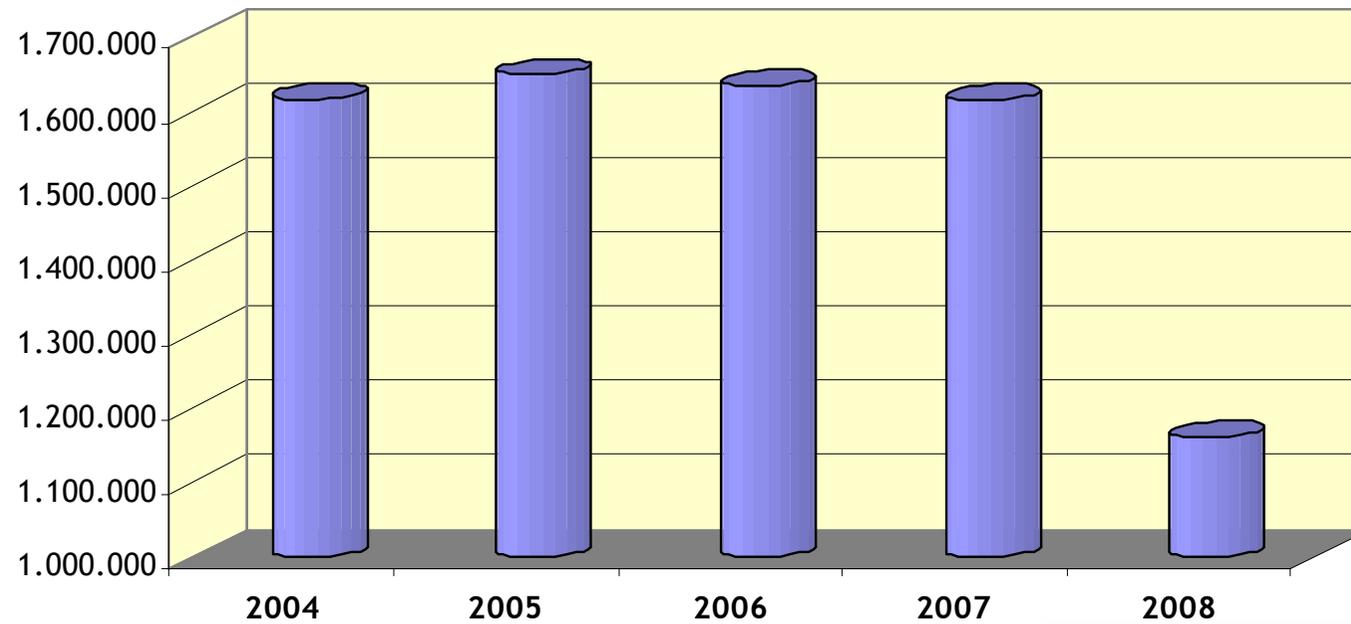
► Sector automoción en España

PRODUCCION



► Sector automoción en España

VENTAS



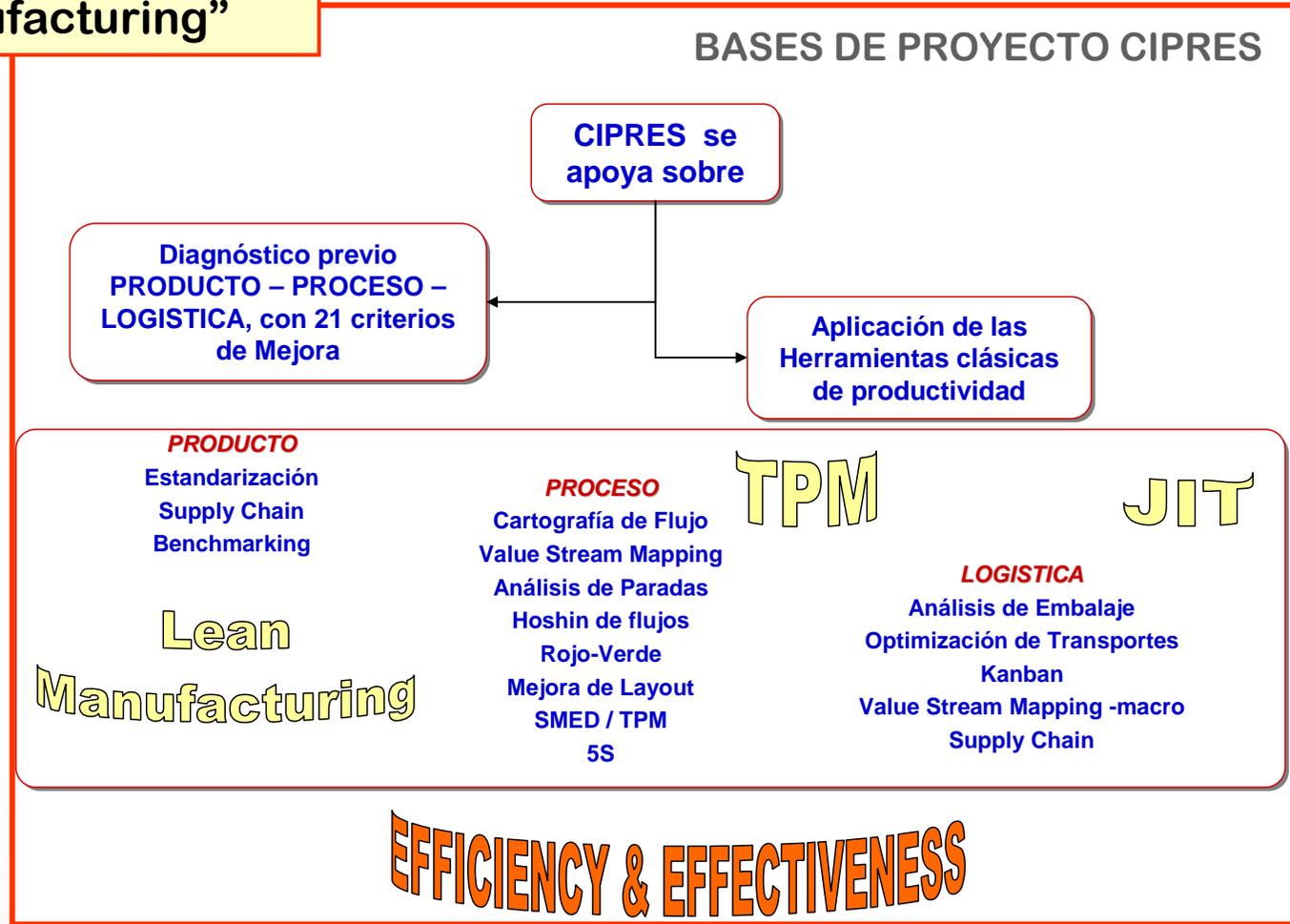
Competitividad en el mapa de valor añadido



Cadena de Valor de Michael Porter

Procesos operativos

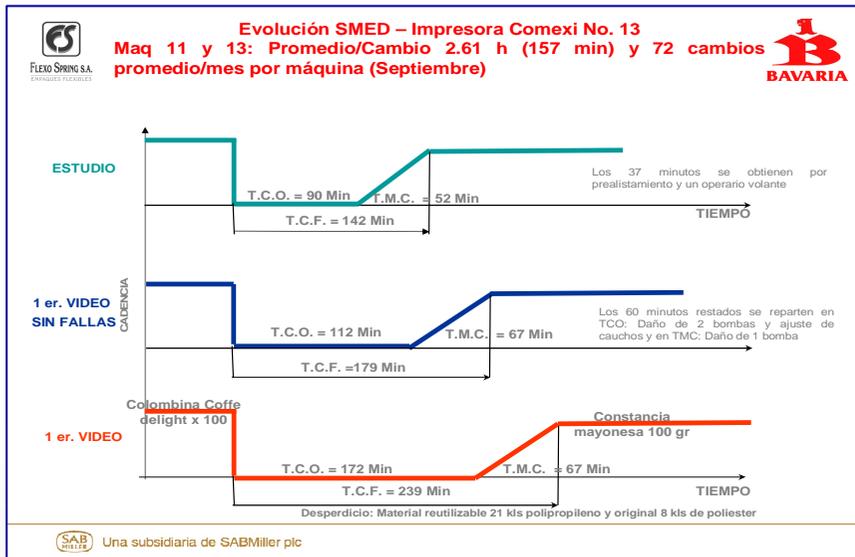
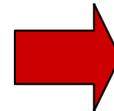
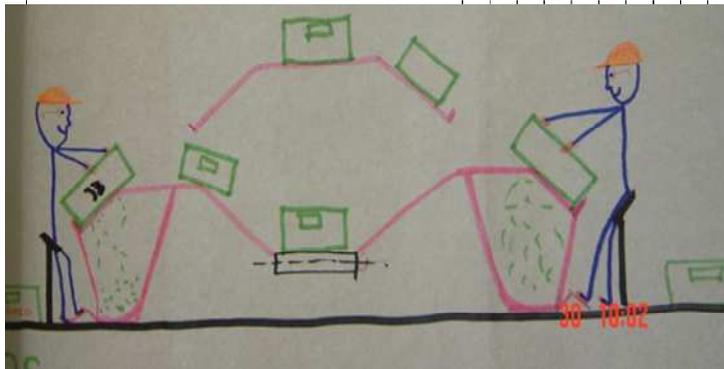
Ejemplo de implantación de un Sistema de producción "Lean Manufacturing"



Procesos operativos

Lean Manufacturing

EJEMPLOS DE APLICACIONES



Procesos operativos

Lean Manufacturing

CUADRO de MANDO del PROYECTO "XXX"

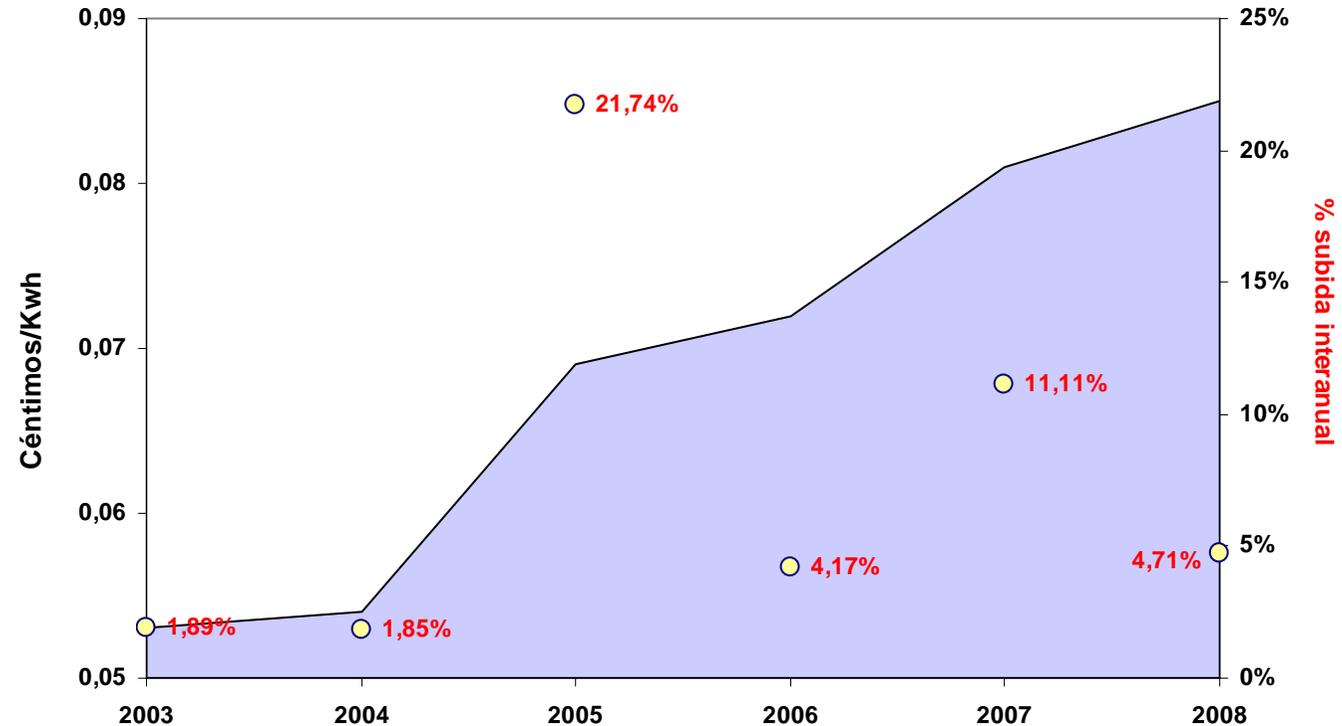
Area	Indicador principal	Indicador secundario	Descripción	Valor Inicial	Objetivo	Impacto Económico (€)
Producción	TRS inyección		Piezas buenas realizadas a la primera, con relación al total de piezas que se podrían fabricar en el tiempo de apertura.	0,77	0,80	1%= 28.228 €
		Ro	Piezas buenas realizadas a la primera, con relación al total de piezas que se podrían fabricar en el tiempo requerido.	0,88		1%= 24.700 €
	Ro Montajes	Piezas buenas realizadas a la primera, con relación al total de piezas que se podrían fabricar en el tiempo requerido.	0,72	0,80	1%= 58.315 €	466.524 €
Calidad	PPM Clientes		Cantidad de productos declarados NC x 1.000.000, con relación a la cantidad de productos entregados en el mismo periodo.	5.300	2.500	Valor pieza = 17,97 €
		PPM retoques				
MOI	MOI/VA		Peso del Coste de la MOI (completa), con relación al Valor Añadido de la planta.	13%	12%	1% = 3 MOI
Stok	Stock / facturación		Valor del material en stock, con relación a la facturación (Ventas)	5,08%		1% = 26.628 €
	Días stock		Nº de días de stock de materia prima / semiacabado / producto terminado	16,11	13	

716.065 €

► Procesos operativos

► Energía

Evolución del coste electricidad industrial en España
Fuente Eurostat



Calidad

Coste

- En 2008, una interrupción de energía en una planta de producción de automóviles de 2,24 segundos supuso una pérdida directa de 22.356€.
- En 2009, los microcortes de un día supusieron unos costes directos de más de 150.000€

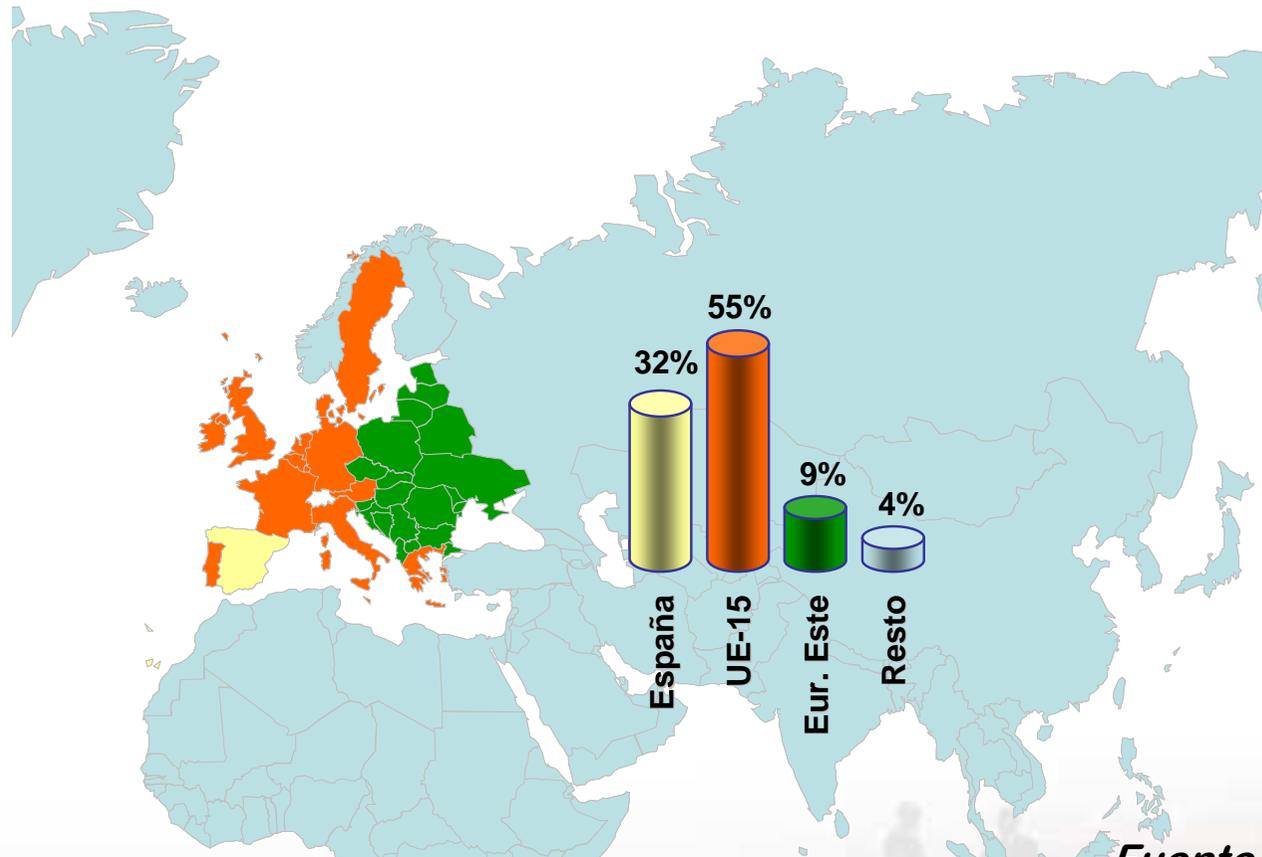
► Competitividad en el mapa de valor añadido



Cadena de Valor de Michael Porter

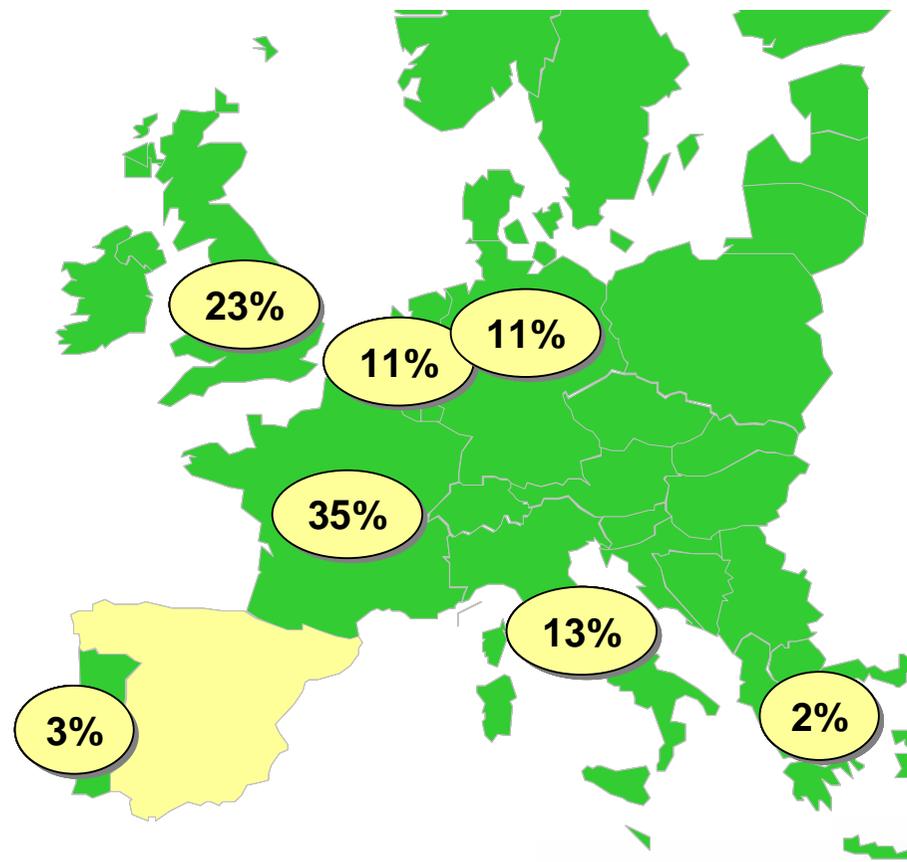
Logística de aprovisionamiento

Distribución del número de proveedores por zona de origen



*Fuente ANFAC
Año 2005*

Logística de distribución



En 2008, se exportó el 85% de los vehículos fabricados en España

Principales países destinatarios de vehículos fabricados en España

► Logística

- Costes:

El coste logístico de aprovisionamiento de piezas de los proveedores supone más del **3%** del coste de explotación de un vehículo y los costes de distribución de los propios vehículos el **4%**.



- Infraestructuras:

Más de un **85%** del transporte de automoción se realiza por carretera. Las normativas actuales no facilitan la reducción de costes frente a nuestros principales competidores.

El transporte de carga ferroviario no ha evolucionado al mismo ritmo que el sector.

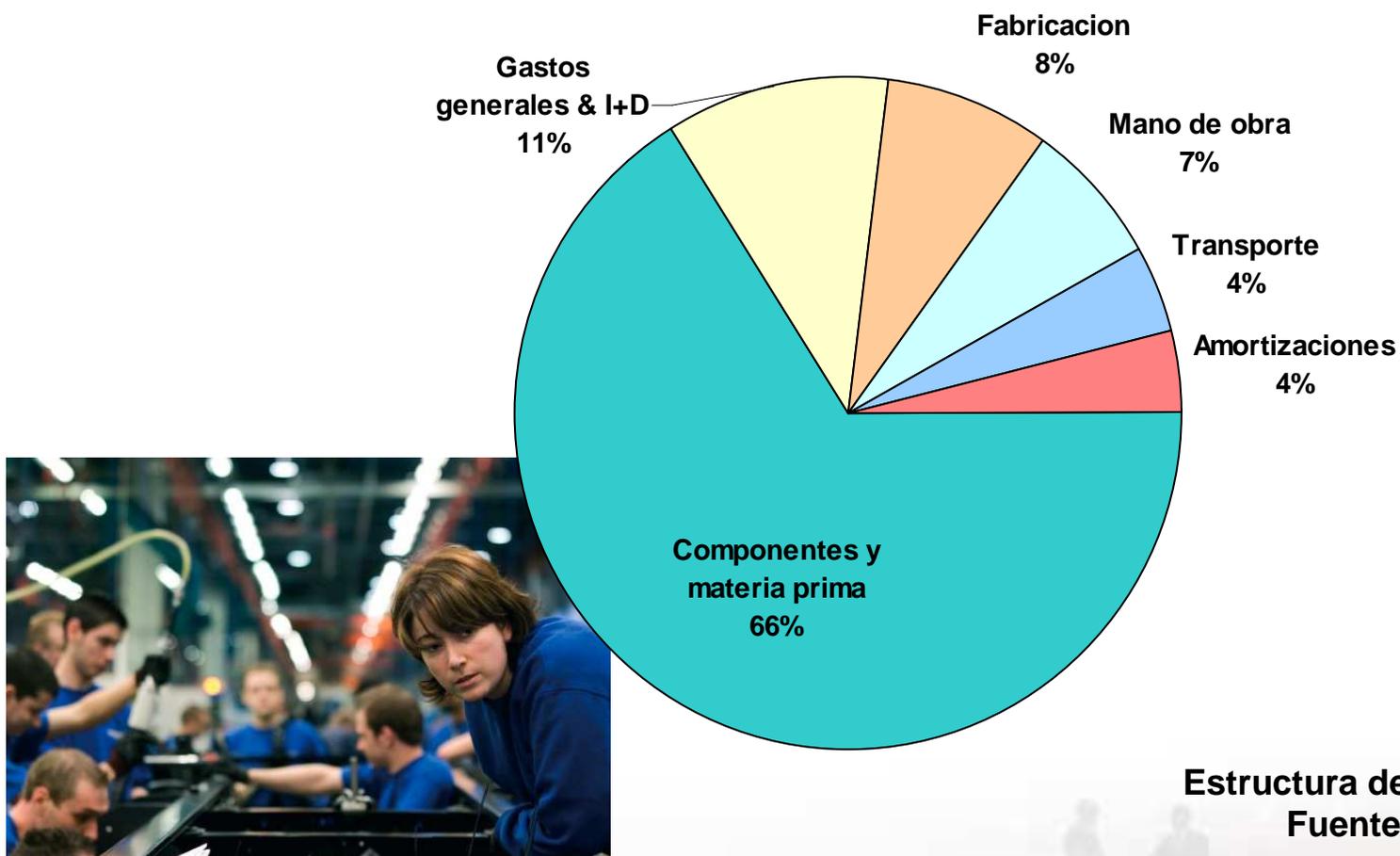


Competitividad en el mapa de valor añadido



Cadena de Valor de Michael Porter

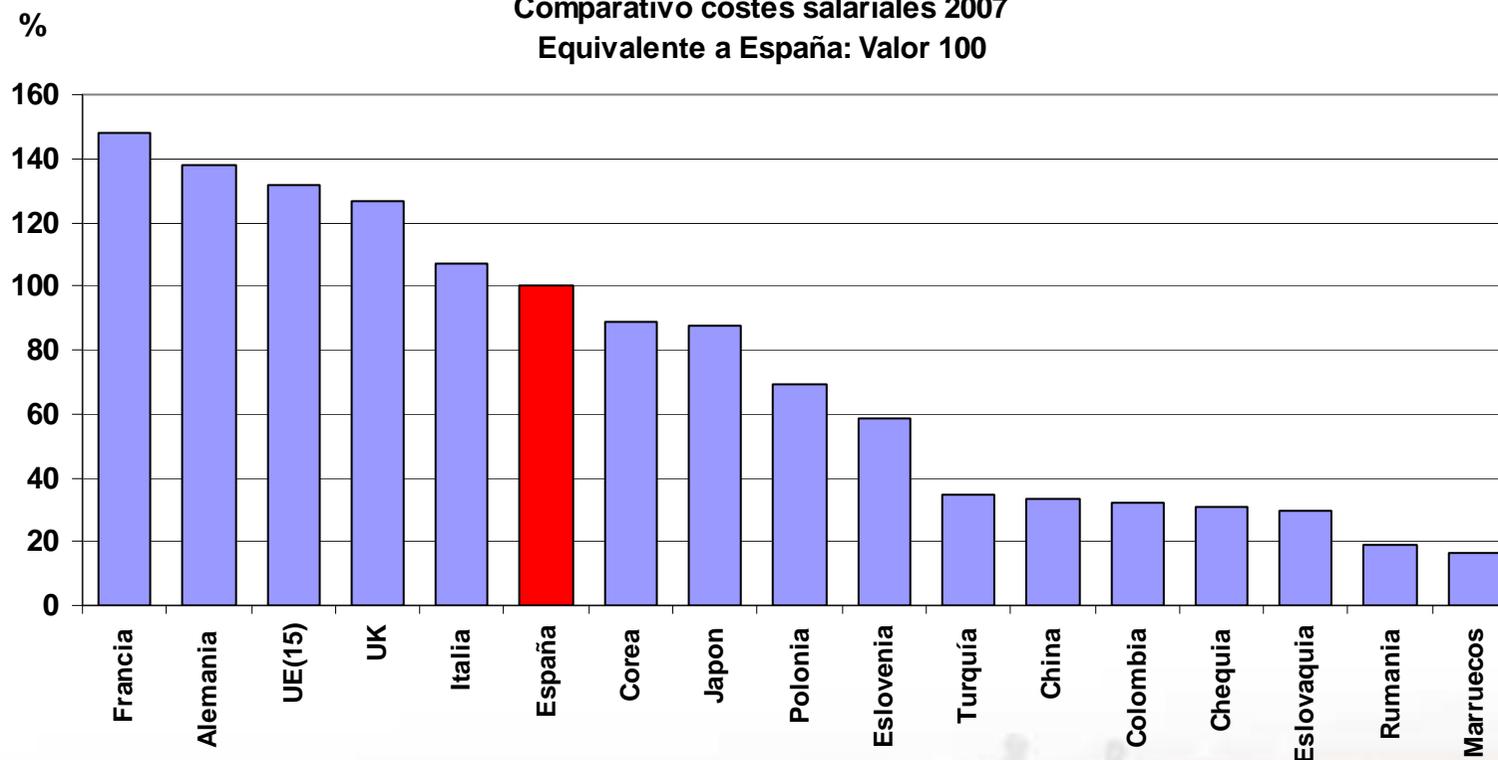
► Gestión Recursos Humanos



► Gestión Recursos Humanos

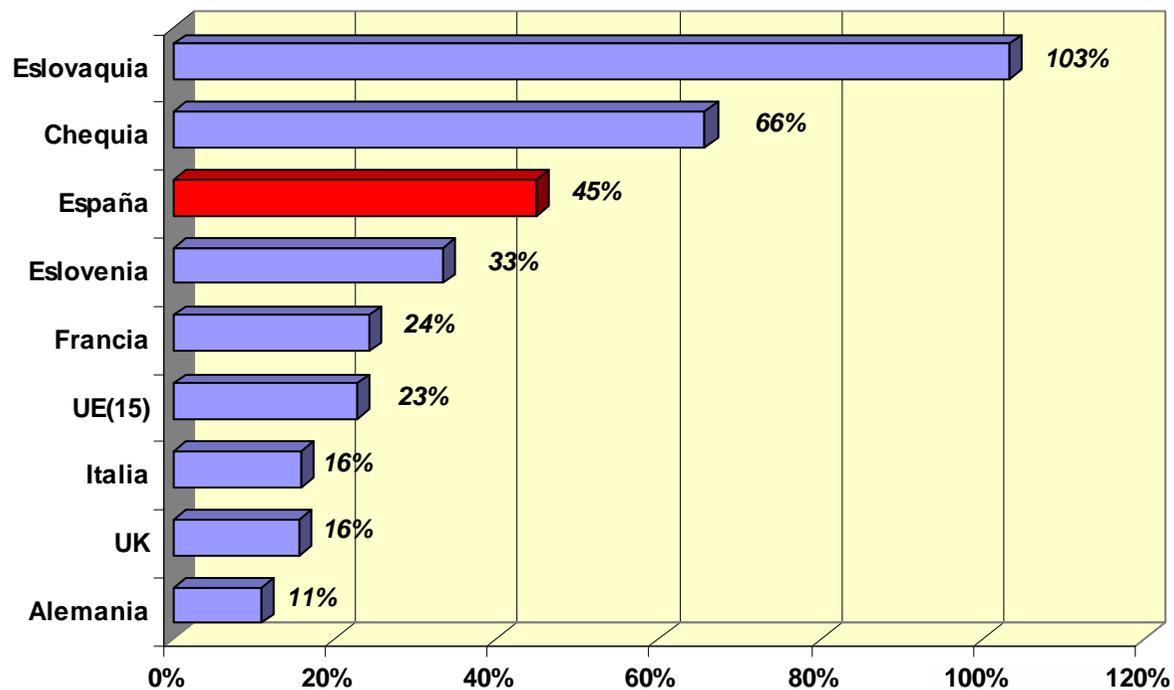


Comparativo costes salariales 2007
Equivalente a España: Valor 100



► Gestión Recursos Humanos

Incrementos costes salariales (%) entre 2000 y 2007



*Fuente Eurostat
Sector automoción Europa*

► Competitividad en el mapa de valor añadido



Cadena de Valor de Michael Porter

► Compras – Proveedores

- El tejido de proveedores implantado en España es, a pesar de las bajas de los últimos años, uno de los más potentes a nivel mundial.
- Contamos con proveedores con un alto nivel tecnológico que se mantienen en continua evolución y se adaptan a las nuevas necesidades de los fabricantes.
- Esta característica, después de las veleidades vividas en países “exóticos”, es altamente valorada por los constructores de automóviles.



ALGUNAS CIFRAS COMPARATIVAS

Países de Europa del Este (Rep. Checa & Polonia) vs. España

- Previsiones de equiparación de salarios en 2020
(Amenaza en los próximos 3-6 años)
- Costes de fabricación (incluida Mano de obra) **+45%** en España
 - Energía eléctrica (año 2005):
 - *Rep. Checa* **-16%**
 - *Polonia* **-23%**
 - *Gas natural* =
 - Amortizaciones **-20%** en España
- Transporte hacia Francia y Alemania:
distancia **+40%** desde España



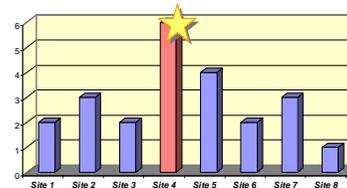
► Oportunidades de la industria del automóvil en España



► Oportunidades de la industria del automóvil en España

1.- COMPETITIVIDAD

- *Una empresa competitiva es aquella que puede alcanzar y sostener una alta productividad, comparada con sus mejores rivales.*
- *La productividad de una organización depende de dos factores:*
 - *las características del producto servicio que ofrecemos*
 - *la eficiencia para producirlo*



► Oportunidades de la industria del automóvil en España

1.- COMPETITIVIDAD

- *Una empresa competitiva es aquella que puede alcanzar y sostener una alta productividad, rivales.*
- *La productividad de una organización depende de los siguientes factores:*
 - *las características del producto*
 - *la **eficiencia para producirlo***

RENAULT Consulting

03/06/08

1.- COMPETITIVIDAD. Variables que intervienen

- **Aspectos cuantitativos**
 - Costes de producción
 - Inflación
 - Fiscalidad y Ayudas del sector
- **Aspectos cualitativos**
 - Flexibilidad de Medios y de RRHH
 - Formación / Nivel técnico de los empleados
 - Nivel de los proveedores (know-how)
 - Infraestructuras logísticas
 - Lobby



RENAULT Consulting

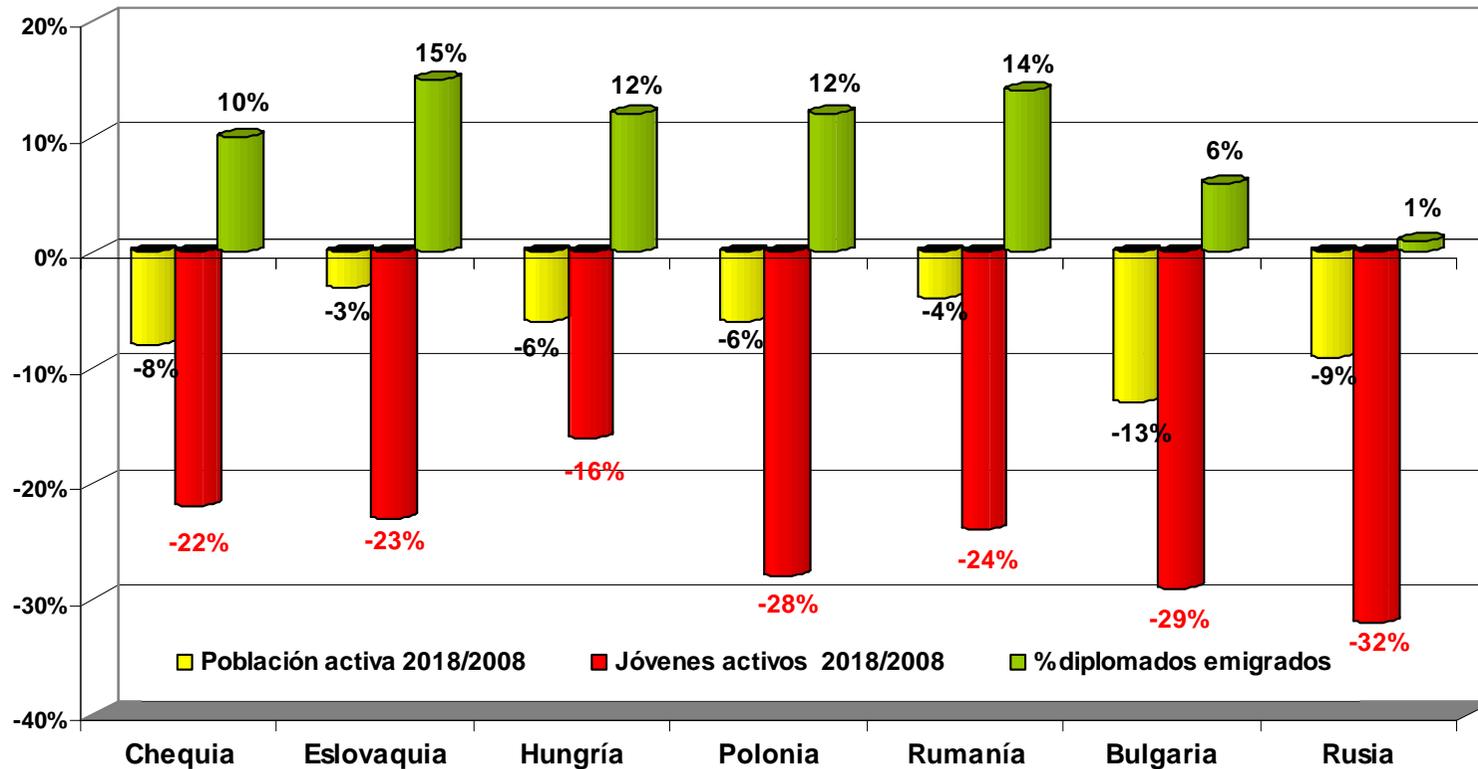
03/06/08

STRICTEMENT CONFIDENTIEL

5



► Oportunidades de la industria del automóvil en España



Fuentes:
US bureau of census
Banco mundial 2007

► Oportunidades de la industria del automóvil en España

Los últimos acontecimientos están demostrando que aún estamos en un nivel suficientemente interesante, que nos permite mantener estar dentro de los países competitivos.



Varias son las razones:

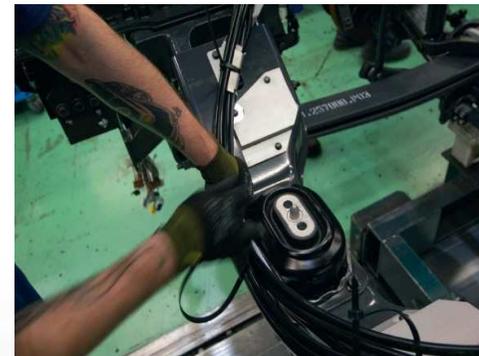
- Con los países de la Europa del Este, el diferencial de coste de la mano de obra cada vez es menor. El coste MOD dejará de ser una ventaja decisiva para estos países.
- Además, el tiempo pasa y nacen nuevos proyectos o se renuevan los actuales, la base técnica del personal de estos países aún no está consolidada, lo prueban la cantidad de problemas de calidad y la baja fiabilidad de los proyectos emprendidos.
Los desplazamientos de técnicos de las empresas matrices encarecen sustancialmente los proyectos, sobretodo cuando se han montado en base a unos presupuestos “Low cost”.
- Mantenemos un alto nivel técnico que nos hace ser fiables en los lanzamientos de los nuevos vehículos o productos y mantener la estabilidad en las producciones de serie.
- La productividad de nuestras plantas no ha permanecido estancada, sino que ha seguido mejorando más y más, hasta llegar a los niveles más altos en Europa.
- La adaptación (dolorosa) de las actuales plantas a las capacidades más reducidas que exige el mercado actual.

► Oportunidades de la industria del automóvil en España

Y ...

Apoyándonos en:

- Una estabilidad social, con visión de futuro
- Una estabilidad económica
- Una Administración que dé confianza a las grandes empresas para la consolidación de sus grupos en nuestro país



Muchas gracias



www.renault-consulting.es