

El competidor que nadie vio venir:

Movilidad eléctrica circular y asequible

RETO · COMPETIDORES

Universidad Pontificia Comillas · Carlos Cabrera · Manuel Agüí



EL RETO



Contexto

Transición eléctrica presiona a los OEMs europeos



Tendencia

Crecimiento del parque VE genera baterías retiradas sin destino



Afectados

OEMs · Usuarios urbanos · Instaladores · Reguladores UE



Oportunidad

Mercado de city-car eléctrico asequible sin cubrir

SMART BATTERY RATING



Batería Nueva



1ª Vida SUV



Fin de Vida



Tratamiento & Adaptación

SMART BATTERY RATING
IA · BMS · SoH
Historial · Ciclos



VERDE SoH >70%	City-Car <7.500 €
AZUL SoH 50-70%	Almacenamiento ESS / Solar
ROJO SoH <50%	Reciclaje de materiales

POSICIÓN COMPETITIVA



Nuevos Entrantes
Baja



Sustitutivos
Moderada



Proveedores
Moderado

NUESTRO MODELO



Compradores
Alto



Rivalidad
Evitada

OCEANO AZUL

ELIMINAR

Propiedad batería como requisito

REDUCIR

Dependencia materias primas vírgenes

AUMENTAR

Circularidad y cumplimiento regulatorio

CREAR

Suscripción batería + Flujo ESS + Pasaporte Digital

IMPACTO: ANTES VS. AHORA

Precio EV X Inaccesible +20.000 € ✓ Asequible <7.500 €

Baterías X Pasivo sin salida ✓ Activo valorizable

Modelo negocio X Venta única ✓ Suscripción recurrente

Circularidad X Coste regulatorio ✓ Nueva fuente de valor

Transforma un pasivo regulatorio en ventaja competitiva sostenible sin rival directo en el mercado europeo.

VIABILIDAD



Barreras

Homologación L7e · Certificación ATEX · Confianza usuario



Recursos

CAPEX por planta · PERTE VEC · Financiación mixta · Payback ~3 años



Horizonte

Año 1: piloto · Año 3: breakeven · Año 5: red nacional



Siguientes pasos

Acuerdo piloto OEM · Planta prototipo España · Validación SoH



Baterías retiradas



Capacidad industrial



Cumplimiento regulatorio

¿Puede un OEM europeo permitirse dejar este modelo en manos de un tercero?